



La prevenzione della corruzione: dalla norma alla gestione manageriale

Formazione e-learning

Perché fare formazione?

- La formazione rappresenta una delle **leve per la prevenzione del rischio** di corruzione prevista dai principali standard a livello internazionale.
- La stessa legge 190/2012 e il successivo Piano Nazionale Anticorruzione ne fanno un punto qualificante delle policies di prevenzione, inserendola tra le **misure obbligatorie**.
- Tale rilevanza è riconducibile alla capacità della formazione di diffondere e rafforzare la cultura etica nell'organizzazione, migliorando, da un lato, la capacità dei dipendenti di riconoscere e rispondere al rischio di corruzione, dall'altro, la gestione dei rischi generali e specifici.
- **La formazione obbligatoria** è articolata su due livelli:
 - **livello generale**, rivolto a tutti i dipendenti: riguarda l'aggiornamento delle competenze (approccio contenutistico) e le tematiche dell'etica e della legalità (approccio valoriale);
 - **livello specifico**, rivolto al responsabile della prevenzione, ai referenti, ai componenti degli organismi di controllo, ai dirigenti e funzionari addetti alle aree a rischio: riguarda le politiche, i programmi e i vari strumenti utilizzati per la prevenzione e tematiche settoriali, in relazione al ruolo svolto da ciascun soggetto nell'amministrazione.



Perché fare formazione e-learning?

- Non rinunciare al valore della formazione anche in tempi di risorse scarse.
- Superare i limiti e i vincoli della formazione tradizionale (costi di trasferimento dei partecipanti, costi della logistica, costi di docenza, rigidità dei tempi di erogazione della formazione).
- Conciliare la fruizione della formazione con le esigenze dei partecipanti e dell'amministrazione.
- Estendere la formazione a un numero di partecipanti teoricamente infinito.
- Assicurare l'omogeneità degli approcci e dei contenuti formativi.
- Modulare la formazione in funzione dei target e delle differenti esigenze e situazioni di apprendimento.
- Rispondere alle esigenze di sensibilizzazione degli stakeholder attraverso il riutilizzo del materiale formativo.
- Consentire l'adattabilità dell'erogazione della formazione su diversi supporti e canali.

L'offerta formativa: finalità

- La PublicMetrica offre un **percorso formativo e-learning modulare**, in grado di rispondere a diverse esigenze formative:
 - **Fornire una conoscenza di base** sulla ratio e i contenuti della **normativa anticorruzione**, fruibile dal personale a tutti i livelli.
 - Fornire un inquadramento normativo e manageriale delle **misure di prevenzione introdotte dalla normativa**, di particolare interesse per coloro chiamati all'interno dell'organizzazione ad identificare e attuare le misure di prevenzione.
 - Traferire conoscenze in merito a **metodologie e strumenti per l'attuazione delle fasi per la gestione del rischio**, dall'identificazione e valutazione del rischio, passando per l'identificazione e progettazione delle misure di risposta al rischio e terminando con la progettazione dei sistemi di controllo e monitoraggio; attività formativa rivolta principalmente al RPCT, ai referenti e ai dirigenti, chiamati dalla normativa non solo ad essere soggetti informati ma attori del processo di costruzione e attuazione del sistema di prevenzione della corruzione.

L'offerta formativa: approccio didattico

- Le tematiche oggetto del percorso formativo sono sviluppate secondo un approccio di:
 - **Accrescimento della consapevolezza sul tema**, attraverso l'approfondimento e l'analisi dei concetti di corruzione, legalità ed etica e attraverso la riflessione sulle valenze, sulla ratio e sugli approcci della normativa nonché sulla sua traduzione in attuazione organizzativa.
 - **Acquisizione dei riferimenti normativi e manageriali**, necessari a garantire la corretta interpretazione e attuazione delle disposizioni normative in tema di prevenzione della corruzione
 - **Sviluppo delle competenze manageriali**, attraverso il trasferimento di approcci metodologici, strumenti e tecniche di analisi e gestione, al fine di accrescere la capacità di operare scelte e azioni efficaci ed efficienti in termini di prevenzione della corruzione.

L'offerta formativa: articolazione e contenuti



Articolazione

- Il pacchetto formativo prevede una struttura modulare costituita da 3 moduli formativi, organizzati per tematiche, ciascuno articolato in diverse unità didattiche, per un totale di 13 unità.
- Ciascuna unità didattica è autoconsistente, al fine di offrire la possibilità di definire percorsi ad assetto variabile in funzione dei target e delle differenti esigenze dell'amministrazione.
- Ciascuna unità didattica è costituita da:
 - una video lezione tenuta da un docente, della durata di circa 30 minuti, al fine di garantire al tempo stesso livelli di attenzione, fruibilità ed esauritività;
 - una presentazione e uno storyboard di accompagnamento alla video-lezione, al fine di fissare e approfondire i temi trattati e supportare l'assimilazione dei contenuti;
 - eventuale materiale informativo (normativa, documentazione istituzionale, buone prassi), al fine di consentire l'approfondimento dei contenuti.

Contenuti

Modulo 1: Riferimenti concettuali e normativi per la prevenzione della corruzione

- Unità didattica 1: Corruzione: cos'è e quanto vale
- Unità didattica 2: Norme e attori nel processo di contrasto della corruzione nel contesto internazionale e nazionale
- Unità didattica 3: Valenze, finalità e contenuti del P.N.A e del P.T.P.C:
- Unità didattica 4: Evoluzione e aggiornamento della normativa anticorruzione e trasparenza

Modulo 2: Gli strumenti di prevenzione della corruzione introdotti dalla legge 190/2012 e successive disposizioni

- Unità didattica 1: Una visione d'insieme degli strumenti di prevenzione della corruzione: classificazione, finalità e destinatari
- Unità didattica 2: Gli strumenti di contesto culturale
- Unità didattica 3: Gli strumenti di supporto e per il presidio di rischi specifici
- Unità didattica 4: Gli aggiornamenti sulle misure di prevenzione indicati dall'ANAC nel PNA 2016

Modulo 3: La gestione del rischio di corruzione: tra norma e metodologia

- Unità didattica 1: Il processo di gestione del rischio di corruzione
- Unità didattica 2: La costruzione del Catalogo dei rischi: metodologie e tecniche di analisi
- Unità didattica 3: La valutazione del rischio di corruzione: metodologie e tecniche di analisi
- Unità didattica 4: L'identificazione e la progettazione delle misure di risposta al rischio
- Unità didattica 5: Novità e approfondimenti introdotti dall'Aggiornamento 2015 PNA e dal PNA 2016

L'offerta formativa: i contenuti relativi ai recenti aggiornamenti normativi

Nel caso in cui l'amministrazione fosse interessata soltanto alle novità introdotte dai recenti decreti, delibere e determinazioni ANAC, tali argomenti sono contenuti in tre unità didattiche, ciascuna afferente ad un modulo formativo.

Modulo 1: Riferimenti concettuali e normativi per la prevenzione della corruzione

- Unità didattica 4: Evoluzione e aggiornamento della normativa anticorruzione e trasparenza

Modulo 2: Gli strumenti di prevenzione della corruzione introdotti dalla legge 190/2012 e successive disposizioni

- Unità didattica 4: Gli aggiornamenti sulle misure di prevenzione indicati dall'ANAC nel PNA 2016

Modulo 3: La gestione del rischio di corruzione: tra norma e metodologia

- Unità didattica 5: Novità e approfondimenti introdotti dall'Aggiornamento 2015 PNA e dal PNA 2016

L'offerta formativa: approccio didattico

- Le tematiche oggetto del percorso formativo sono sviluppate secondo un approccio di:
 - **Accrescimento della consapevolezza sul tema**, attraverso l'approfondimento e l'analisi dei concetti di corruzione, legalità ed etica e attraverso la riflessione sulle valenze, sulla ratio e sugli approcci della normativa nonché sulla sua traduzione in attuazione organizzativa.
 - **Acquisizione dei riferimenti normativi e manageriali**, necessari a garantire la corretta interpretazione e attuazione delle disposizioni normative in tema di prevenzione della corruzione
 - **Sviluppo delle competenze manageriali**, attraverso il trasferimento di approcci metodologici, strumenti e tecniche di analisi e gestione, al fine di accrescere la capacità di operare scelte e azioni efficaci ed efficienti in termini di prevenzione della corruzione.

Il costo della formazione e-learning

Moduli	Costo + IVA se dovuta
Modulo 1	6.000 euro
Modulo 2	6.000 euro
Modulo 3	8.000 euro
Corso completo	18.000 euro
Unità didattiche su Aggiornamenti normativi	4.500 euro

I docenti



Prof. Luciano Hinna, presidente del CSS – Consiglio Italiano per le scienze sociali, già professore ordinario per 20 anni all'Università di Roma Tor Vergata ed oggi professore straordinario alla Universitas Mercatorum, dove insegna programmazione e controllo. E' membro del comitato scientifico e docente del nuovo master anticorruzione promosso dall'Università di Roma Tor Vergata e membro del comitato scientifico di "Noi contro la corruzione", una iniziativa promossa in collaborazione con ANAC e Funzione Pubblica. Amministratore Unico della società PublicMetrica srl e consulente di diverse importanti amministrazioni pubbliche. È stato consulente dell'Alto Commissariato per la lotta ed il contrasto alla corruzione e del SAET - Servizio anticorruzione trasparenza della Funzione Pubblica; membro della CIVIT oggi ANAC (Autorità Nazionale Anticorruzione); fondatore, poi presidente del comitato scientifico e direttore del CISPA - Centro Interdipartimentale di Studi sulla Pubblica Amministrazione dell'Università di Roma Tor Vergata. Sul tema della corruzione da anni supporta diverse istituzioni, amministrazioni e società che rientrano nel perimetro di attuazione della legge 190/2012, nell'ambito di progetti di ricerca, formazione e sensibilizzazione, sviluppo dei sistemi di gestione del rischio di corruzione e redazione dei relativi piani. Ha pubblicato diversi volumi in materia di gestione del rischio e contrasto alla corruzione diventati negli anni punti di riferimento.



Dott.ssa Maria Scinicariello, docente e consulente da oltre dieci anni di diverse amministrazioni e imprese sui temi dell'economia aziendale e del management applicato al settore pubblico. È dottore di ricerca in "Economia e gestione delle aziende e delle amministrazioni pubbliche" presso l'Università di Roma Tor Vergata. Attualmente sui temi dell'anticorruzione collabora come docente e consulente con la SNA – Scuola Nazionale dell'Amministrazione, Il Formez PA e supporta diverse amministrazioni, enti e aziende rientranti nel perimetro di applicazione della legge 190/2012. Ha collaborato con il Cisca – Centro Interdipartimentale di Studi sulla Pubblica Amministrazione dell'Università di Roma Tor Vergata, alla progettazione ed erogazione del corso di alta formazione EAM – Ethics and Anticorruption Management, tra i primi corsi dedicati alla formazione di RPC; di rilievo sul tema, la partecipazione in qualità di consulente senior al progetto ETICA "Mappa del Rischio di fallimento etico" (2011-2014) del Formez PA, precursore della gestione del rischio di corruzione nel settore pubblico. Ha realizzato pubblicazioni sul tema della gestione del rischio di corruzione.



Dott.ssa Irene Salerno, dottore di ricerca in Economia, docente e consulente da oltre cinque anni di diverse amministrazioni sui temi dell'economia aziendale e del management applicato al settore pubblico. In materia di contrasto alla corruzione collabora con alcune amministrazioni centrali e locali e centri di formazione e ricerca pubblici e privati. Ha collaborato con il Cisca – Centro Interdipartimentale di Studi sulla Pubblica Amministrazione dell'Università di Roma Tor Vergata al corso di alta formazione EAM – Ethics and Anticorruption Management in qualità di docente e al progetto "Promozione della cultura della legalità e lotta alla corruzione: performance, responsabilità etica e sociale in PA e imprese". Di particolare rilievo per la sua portata innovativa e anticipatoria rispetto alla legge 190/2012, il progetto ETICA, "Mappa del Rischio di fallimento etico" (2011-2014) a cui ha collaborato in qualità di consulente senior. Ha partecipato alla stesura di linee guida sul tema.